

長崎県林業公社 第7次経営計画書 概要版

平成 29 年 2 月 17 日策定

公益社団法人 長崎県林業公社

〒854-0346 長崎県諫早市貝津町 1122-6

TEL 0957-25-0346

FAX 0957-25-0347

E-mail: ringyo1@dance.ocn.ne.jp

<http://www.nagasaki-ringyou.or.jp>

長崎県林業公社 第7次経営計画策定について

～第6次経営計画の検証と7次策定のポイント概要～

○平成17年に策定した第6次経営計画は10年以上が経過。その間、新たな補助制度等の創設や、木材需要及び流通の大きな変化も発生。それらを踏まえ森林機能を維持増進し、経営を安定化するための最も効果的な施業体系の導入・実行となっているか検証が必要。

(1) 伐期、伐採手法

・45年生、60年生、80年生での皆伐を目標とした伐期区分で経営

(2) 生産コスト

・競争原理と行政支援を通じた請負者の生産コスト低減化

(3) 木材販売

・営業活動と多様な注文に応じた販売

(4) 公庫借入金

・施業転換資金への借り換え

(5) 資金調達

・県、市町からの林業開発促進資金による年度予算の収支均衡

(6) 管理費

・業務の外部委託と人件費の縮減

第6次経営計画期間中の「実績」と「環境の変化」など

・長伐期契約変更(50年→80年)90%超完了
・高齢級間伐への補助制度拡充
・皆伐立木分収実績減
・長伐期施業に対応した間伐シミュレーション開発

・競争入札制度の導入(0社→28社)
・積極的な列状間伐の実施
・森林作業道整備(100km/年)
※まだまだ不足状態

・協定販売、海外輸出、木質バイオマス等
未利用材の販売開始

H17～26 単位: m3

区分	計画	実績
木材販売	150,200	178,529
(内輸出)	0	17,450
(内チップ)	0	21,148
(内バイオ)	0	6,940

・施業転換資金による既存公庫借入金の金利軽減(3.2%→1.66%)
・利子助成制度の活用
・年度毎の償還額の増減

・直近10年程度は主伐による収入を見込んでおり、伐採収入が一時急増急減する
・伐採量を年単位で急増後急減するには地域労働力と環境悪化が問題

・嘱託と契約社員の活用による人件費の縮減
・契約社員の平均勤務年数は3年未満で定着しない。
・有能な技術者の安定確保が重要

実績と環境の変化等を踏まえた「現状の課題」と「今後の対策」

①森林機能の維持増進と伐採材積増を図るため、経営林全てを長伐期施業にすることができる
②高齢級の経営林が多くなるため、補助制度を活用する計画へ見直す
③本県の長伐期施業に対応した収穫予想の精度を高め、実現可能な計画へ見直す必要がある

①列状間伐後の次期間伐方法、長伐期施業に対応した間伐施業、更新を図りながらの間伐技術の導入を検討
②路網が不足している地域が多い

①安定した協定販売の継続・拡大
②海外輸出、木質バイオマスなどの多様な需要に応じた生産と協定販売による安定的収益確保の継続・拡大

①償還額の平準化を図るため、償還円滑化資金の計画的な活用を検討

①支払準備金を活用した計画的な資金調達への見直し
②増減の著しい県市町からの借入金計画の見直し

①将来を見据えた雇用条件、募集方法の検討
②倍増させる生産量と、新たな施業体系に応じた林業技術者の確保と技術の継承が課題

第7次経営計画での具体的な取組

(1) 伐期、伐採手法

①経営林全ての施業体系を長伐期施業にすることで森林機能の維持増進と伐採材積増を図る
②天然力を生かして更新を図り高齢級間伐補助制度を最大限に活用
③長伐期施業に対応した施業体系と収穫材積を算定し実行性の高い計画

(2) 生産コスト

①長伐期施業に対応し、径級に応じた歩掛を採用した発注（優勢木間伐）
②継続利用可能な路網を整備し、車両系システムによるコストの低減
③多様な事業発注

(3) 木材販売

①海外輸出、木質バイオマスなどの多様な販売
②協定販売による安定的収益確保の継続
③低質材等未利用材の販売による収益増大

(4) 公庫借入金

①利用間伐資金(償還円滑化資金)を活用することで償還額の平準化
②制度化された利子助成制度を活用

(5) 資金調達

①長伐期施業への転換で、伐採収入を段階的に増加させるのに合わせ、県・市町からの借入金計画を逡減する

(6) 管理費

①新たな施業体系に応じた林業技術者の確保と技術の継承
②長期的視点で経営を担う職員の確保
③人件費削減の継続管理の効率化と管理面積の縮小による管理費の削減

第7次経営計画の取組効果

【直接事業費(間伐) : H28~】	80 億円 → 319 億円 (239 億円増)
【造林補助金(間伐) : H28~】	58 億円 → 272 億円 (214 億円増)
【生産材積 H28~】	330 万m ³ → 480 万m ³ (150 万m ³ 増)
・生産コスト : 間伐事業コスト	8,700 円/m ³ → 6,600 円/m ³
【販売収入 : 市場経費控除後 H28~】	414 億円 → 642 億円 (228 億円増)
・木材単価 : 一般材	17,980 → 14,600 円/m ³
・低質材 (70 万m ³)	0 → 6,000 円/m ³

【公庫借入 H28~53】	0.4 億円 → 16.9 億円 (借換資金利息 0.3 億円増)
※6次計画は造林資金のみ、7次計画は借換資金のみ	
【県借入 H28~55】	44 億円 → 38 億円 (6 億円減)
・償還額差引による実質負担額 21 億 (H28~40)	
【市町借入 H28~55】	5.5 億円 → 5.2 億円 (0.3 億円減)
・償還額差引による実質負担額 3 億 (H28~37)	

【管理費 H28~】	30 億円 → 44 億円 (14 億円増)
------------	---------------------------

改善額(収益額):	販売収入	+	補助金	-	事業費	-	その他	-	分収金	-	管理費	+	期間改善	単位:億円
6次経営計画:	414	+	58	-	80	-	8	-	110	-	30	+	0 =	244
7次経営計画:	642	+	272	-	319	-	129	-	139	-	44	+	5 =	288 (+44)

H76年度最終収支 6次計画▲56億円 → 7次計画▲12億円(改善効果44億円) ※その他:運搬経費、事務費等 期間改善:H23~27までの改善額

○継承拡充(6次経営計画で成長が見込めた取組)

- ・森林機能の維持増進を図るとともに、地域林業産業化の牽引的役割
- ・経営林全体を46年生、60年生、70年生80年生での補助活用による長伐期施業
- ・長崎県の本材生産計画の中核として、長期的、計画的な間伐事業の推進
- ・木材の協定販売を主に、輸出販売、バイオマス材販売等における有利販売の推進
- ・生産性向上やシステム化による間伐生産コスト低減



○新たな取組み(さらに新しい主な取組)

- ・プロポーザル入札等の有利な作業発注方式への取組み
- ・森林管理や木材販売受託等の取組み
- ・カーボン・オフセット(J-クレジット販売)等の取組み

これまでの取組の継承拡大と、第7次計画策定後の新たな取組で、更なる収支改善策を図る

長崎県林業公社 第7次経営計画 概要

■基本方針

1. 長伐期施業を推進し、森林の公益的機能の確保と木材生産の継続への取組のため、新たな管理手法を確立していきます
2. 素材の有利販売と安定供給体制を確立し、地域の木材関連産業の振興に寄与していきます
3. 経営基盤の強化を図り、健全な公社運営体制を確立していきます

■行動目標

1. 森林のもつ多面的機能が持続的に発揮できる多様な森林づくり
2. 有利な販売による木材の安定供給体制の確立
3. 経営基盤の強化による健全な公社運営

策定の経緯

現在の第6次経営計画は平成17年に策定し、平成22年に見直しを実施

策定から10年以上が経過し、森林・林業を取り巻く環境の変化は大きく、新たに創設された補助制度の活用や、平成23年に発表された森林・林業基本計画に則した森林施業のあり方等を踏まえた、新たな長期経営計画「第7次経営計画」を策定することが望ましい状況となった

1. 林業公社自ら取組むべき事項

(1) 伐期、伐採手法：全契約地で間伐・更新伐の繰返しによる長伐期施業

- 長伐期施業により、成長を考慮した伐採総収量の増加を見込む

ヒノキ 平均	46年生	60年生	70年生	80年生	合計
立木材積(m3/ha)	89	102	156	244	591 m3/ha
間伐率(%)	30	28	23	19	
利用率(%)	55	64	76	86	
素材材積(m3/ha)	49	66	118	211	444 m3/ha
総材積(m3)					4,185,000 m3

スギ 平均	46年生	60年生	70年生	80年生	合計
立木材積(m3/ha)	43	92	174	413	722 m3/ha
間伐率(%)	30	28	23	19	
利用率(%)	53	75	88	91	
素材材積(m3/ha)	23	69	155	381	628 m3/ha
総材積(m3)					603,000 m3

合計材積 4,788,000 m3

(2) 事業経費

全事業に支援措置（補助制度）を活用する

事業区分	事業費/ha単価：ヒノキ	事業費/ha単価：スギ	補助率
46年生間伐	464千円/ha	249千円/ha	85%
60年生間伐	529千円/ha	515千円/ha	85%
70年生間伐	782千円/ha	950千円/ha	85%
80年生間伐	1,253千円/ha	2,175千円/ha	85%
簡易作業路	1,600円/m		100%

(3) 生産経費

- 素材生産業者育成新規業者の参入・・・伐採計画を公表、事業の研修会、説明会を開催
- 業務併合契約・・・伐採処分、利用間伐、作業路の事業発注を併合契約し、重複経費削減
- 業務長期契約・・・1事業を複数年契約で事業発注し、増加する事業量に対応

(4) 木材販売

- 立木販売対策・・・原則素材生産販売とするが、土地所有者の意向では立木販売を実施
- 素材生産販売対策・・・常に販路の拡大を推し進めるとともに、現在の取引先との信頼関係を強固なものにし、需給の変動に対応できる体制とする。
輸出材規格、ハイマス材等の多様な需要に対応する生産販売体制を確立する。

近々の計画は（H27）34,000m3→（H37）41,000m3

◆現在の取引価格および低質材取引により単価を算出

単位：円/m3

	年度・林齢	46年生(60年)	60・70年生	80年生	割合
一般材 ヒノキ	H28～32	13,000	—	—	85%
	H33～	16,060	17,270	17,820	
一般材 スギ	H28～32	12,000	—	—	85%
	H33～	12,100	12,100	12,100	
低質材	H28～	6,000	6,000	6,000	15%

※計画後5年間：市場直近単価

※計画後6年後：市場単価3ヵ年平均及び径級割合按分平均

(5) 公庫借入金

- 公庫借入金の適正化を図る：利用間伐資金(償還円滑化)の活用で償還額の平準化
- 単位：百万円

項目	資金利用前(約定) 償還計画		資金利用後 償還計画		活用資金額 利用間伐資金	
	償還元金	利息	償還元金	利息	償還元金	利息
H28	417	86	391	86	26	
H29	428	79	318	80	110	0.1
H30	447	72	303	72	144	0.1
H31	413	64	287	65	126	0.3
H32	287	57	276	58	11	0.4
H33	262	53	266	54		4
H34	253	48	276	49		23
H35	236	44	282	45		47
H36	240	40	307	41		68
H37	244	36	313	37		69

(6) 資金調達

- 伐採収入を段階的に増加させるのに合わせ、県・市町借入金計画は逡減、平準化を図る
- 年間の資金繰りを考慮した運転資金を確保する
- 不足する借入金償還財源は支払準備資産を活用し収支均衡を図る

◆ 資金調達(借入金)

単位：百万円

年度	費用計	収入計				資金残高
	必要経費 事業費・償還金	補助金等	経営収入	県・市町 借入金	公庫 借入金	
H28	1,330	661	356	287	26	1,330
H29	1,226	495	354	272	110	1,232
H30	1,266	506	369	259	144	1,277
H31	1,227	490	382	245	126	1,243
H32	1,107	487	395	233	11	1,126
H33	1,096	477	455	221		1,153
H34	1,105	467	467	209		1,143
H35	1,108	457	489	199		1,144
H36	1,159	435	528	189		1,152
H37	1,189	425	526	179		1,131

(7) 管理費

- 専門技術(正規)職員での公社管理運営体制の確立
- 職員雇用に必要な経費の計上
- 管理に必要な事務費の計上
- 職員の前倒し採用
- 人件費削減の継続
- 管理費に振替可能な事業費補助金、交付金を積極的に活用

単位：人

採用・退職経緯		H16	採用	退職	H28	備考
正規職員		19	0	15	4	60 才定年退職
	正規退職		12	9	3	定年再雇用者
	新規採用		18	9	9	
契約職員	県職退職		2	2	0	定年再雇用者
		19	32	35	16	

※新規採用契約職員の離職が多い

※新規採用契約職員：退職 9 名の平均勤務年数 3 年以下、在職 9 名の内 5 名は勤務年数 3 年以下

(8) 組織体制

- 第 3 者機関による経営評価体制・・・林業公社経営会議」での経営計画継続審議
- 組織の再編

	役員数	職員数		
		総務	長崎	対馬
H28	1	3	8	5
H29～H37	1	3	9	6
H38～H76	1	3→1	9→2	6→2

(9) 情報の公開

- ホームページの内容充実
- 「林業公社だより」の発刊継続、内容充実

(10) 今後の検討項目

- ① 県・市営林及び私有林等の周辺森林との集約化施策にてコスト低減を図る。
- ② 技術提案、大ロット複数年契約等の発注方式導入によりコスト低減を図る。
- ③ 県・市町に対して、質の高い労働力の確保、生産性向上（技術者、機械）への支援、補助制度の継続、基幹路網の整備、木材流通対策への支援などを要請。
- ④ J-クレジット制度の活用による資金調達を検討。
- ⑤ 公社林隣接地の分収育林による管理経営を検討。
- ⑥ 分収権買い取りによる公社有林化を検討。
- ⑦ 森林保険の基金化を検討。
- ⑧ 森林の施業受託管理による運営を検討。
- ⑨ 受託事業の積極的活用。
- ⑩ 再造林支援の検討。

2. 土地所有者への要請

(1) 分収造林契約の見直し

- 造林契約期間の延長・・・50 年間 → 80 年間
- 分収割合の引き下げ・・・私有林 6：4 → 7：3
- 契約期間満了の分収林についての処分・・・立木販売、立木分収、公社持分買取

3. 県、市町への支援要請

(1) 県・市町借入金対策

伐採収入が本格化するまでの、不足する公社運営資金の手当てとして活用する。
その借入金について今後は、減少及び平準化を図っていくこととする。

- 公社運営資金の確保・・・
 - ・伐採収入を段階的に増加させ、県・市町借入金の減少及び平準化を図る
 - ・借入金償還財源の伐採収入に合った償還期限を検討する
 - ・林産収益を増やし、支払準備に必要な資金を確保する

◆県・市町借入金の平準化による変更

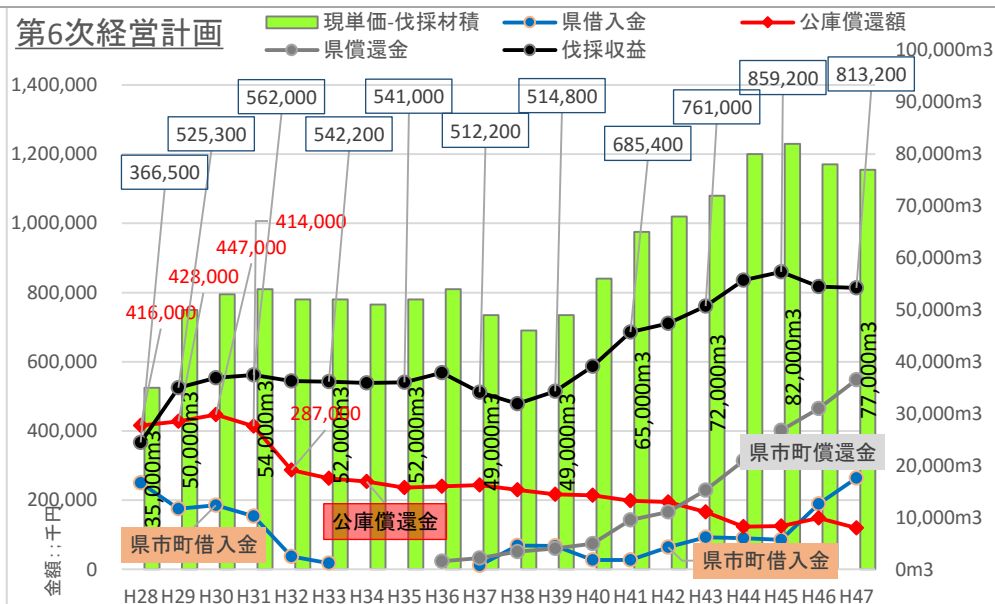
単位：千円

年度	第 6 次経営計画	
	県借入金	市町借入金
H28	250,600	37,009
H29	175,111	27,923
H30	185,881	28,407
H31	153,597	24,086
H32	37,561	7,348
H33	18,322	4,970
H34	0	0
H35	0	0
H36	0	0
H37	11,167	3,409
H38～	3,572,062	424,475
H28～	4,404,300	557,626

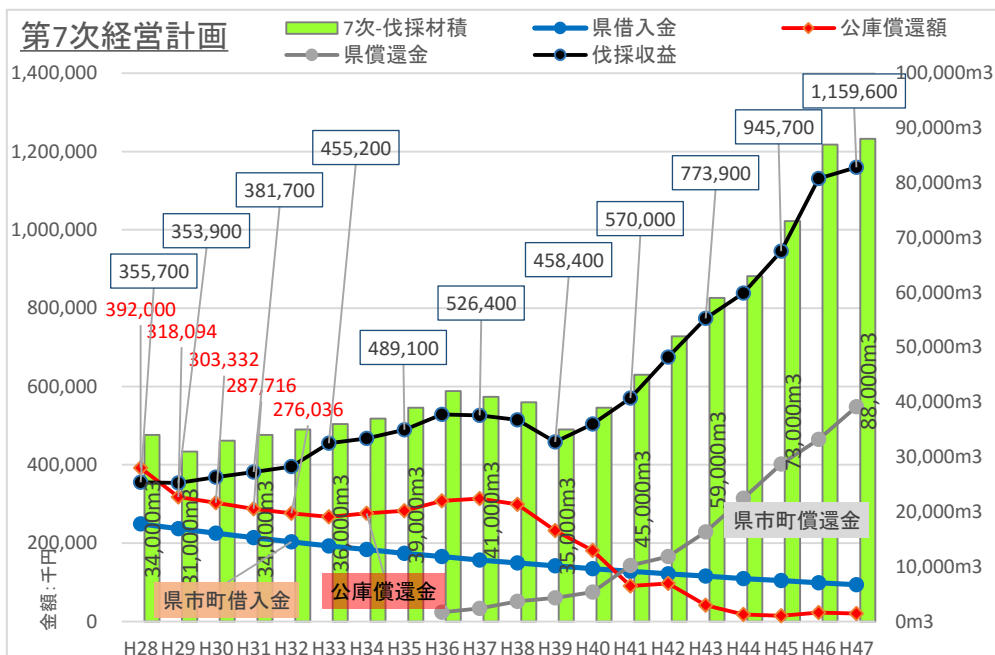


年度	第 7 次経営計画	
	県借入金	市町借入金
H28	249,458	37,251
H29	236,985	35,467
H30	225,136	33,408
H31	213,879	31,409
H32	203,185	29,445
H33	193,026	27,604
H34	183,375	26,029
H35	174,206	24,540
H36	165,496	23,129
H37	157,221	21,802
H38～	1,800,624	228,319
H28～	3,802,591	518,403

第6次経営計画



第7次経営計画



4. 国への支援要請

(1) 国等への要望

- 長伐期化に対応した造林補助制度の拡充・・・ 現行補助体系の継続
搬出材積最大 100m³/ha 継続
- 管理費等への助成・・・直接事業費への補助同様の間接費への助成制度拡充
- 長伐期に対応した、さらなる借換制度等の創設を要望・・・借換制度の継続
借換資金の無利子化要請

長期収支試算表

支 出			収 入		
項目		金額：億円	項目		金額：億円
直接費	造林事業	496	補助金・ 交付金	造林	406
	作業路開設	20		作業道	20
	交付金等	8		交付金等	4
	林産費	183	小計		430
小計		707	県交付金		18
支払利息		170	借入金	公庫	172
管理費	人件費	94		県	371
	法定福利費	5		市町	49
	その他	4	小計		592
小計		103	伐採収入	主伐	
事務管理費		10		間伐	690
分収交付金		147		その他	9
借入金償還額	公庫	172		(手数料)	(26)
	県	371	小計		673
	市町	49	森林保険金		3
小計		592	その他の収入		7
森林保険料		6	事業外収入		17
その他支出		16	準備金		58
準備金積立		60			
支出合計		1,811	収入合計		1,798
			収支計		△12

現時点における木材価格、現在考えられる経営改善策を実施する前提で、事業の終了年度を平成 76 年と設定した長期収支試算である

長期収支試算は林業政策、木材価格に大きく左右されるが、将来の変動を予測することは不確実性を伴うため、一定の条件設定として現在の林業政策、木材価格が平成 76 年度まで継続するものとしての試算した

平成 22 年度策定の第 6 次経営計画（見直し）での収支予測 56 億円の赤字となっていたが、今回は 12 億円の赤字となり、44 億円の赤字圧縮となっている

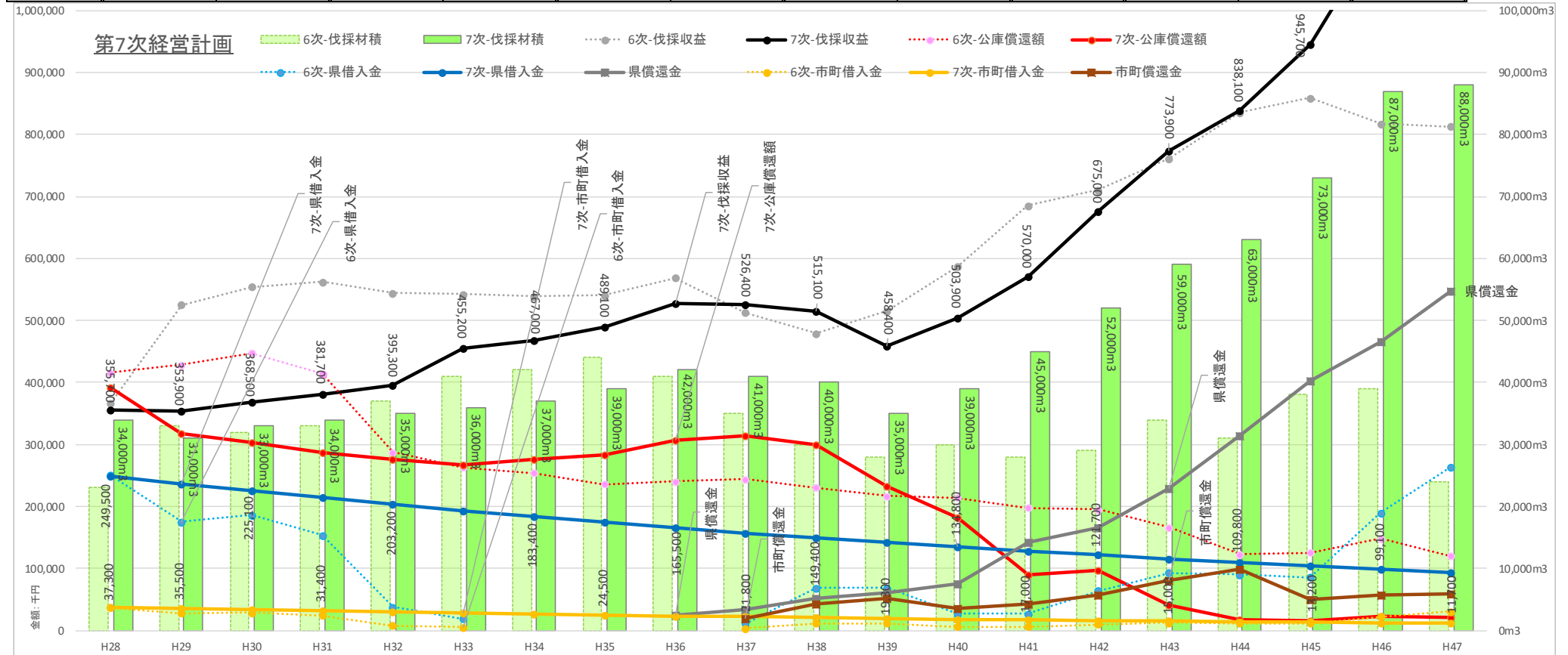
最終収支の改善に加え、単年度の資金繰りを考慮した資金計画である

経営最終年度までは、資金収支は均衡を保たれた計画となっているが、最終年度において、県、市町借入金の繰上げ償還額（未償還額）が、公社手持ち資金を上回っており、その差額が赤字となっている

・繰上げ償還額 70 億円 - 支払準備金 58 億円 = 最終収支△12 億円（H76 年度）

[第7次経営計画] 公庫償還金、伐採収入、県・市町借入金、県・市町償還額 推移グラフ

	6次-伐採材積	7次-伐採材積	6次-伐採収益	7次-伐採収益	6次-公庫償還額	7次-公庫償還額	6次-県借入金	7次-県借入金	県償還金	6次-市町借入金	7次-市町借入金	市町償還金
H28	23,000m3	34,000m3	366,500	355,700	416,000	392,000	250,600	249,500		37,009	37,300	
H29	33,000m3	31,000m3	525,300	353,900	428,000	318,094	175,111	237,000		27,923	35,500	
H30	32,000m3	33,000m3	553,800	368,500	447,000	303,332	185,811	225,100		28,407	33,400	
H31	33,000m3	34,000m3	562,000	381,700	414,000	287,716	153,597	213,900		24,086	31,400	
H32	37,000m3	35,000m3	544,100	395,300	287,000	276,036	37,561	203,200		7,348	29,400	
H33	41,000m3	36,000m3	542,200	455,200	263,000	266,870	18,322	193,000		4,970	27,600	
H34	42,000m3	37,000m3	538,300	467,000	254,000	276,417		183,400			26,000	
H35	44,000m3	39,000m3	541,000	489,100	236,000	282,906		174,200			24,500	
H36	41,000m3	42,000m3	568,200	528,300	240,000	307,597		165,500	23,793		23,100	
H37	35,000m3	41,000m3	512,200	526,400	244,000	313,944	11,167	157,200	33,264	3,409	21,800	19,100
H38	30,000m3	40,000m3	479,000	515,100	230,000	299,267	68,451	149,400	51,302	11,489	20,500	42,100
H39	28,000m3	35,000m3	514,800	458,400	217,000	231,799	68,342	141,900	60,226	11,116	19,300	50,900
H40	30,000m3	39,000m3	586,500	503,900	214,000	181,058	27,198	134,800	74,773	6,184	18,100	35,700
H41	28,000m3	45,000m3	685,400	570,000	198,000	90,504	26,863	128,100	142,784	5,784	17,000	41,900
H42	29,000m3	52,000m3	710,900	675,000	195,000	96,926	63,948	121,700	166,125	9,569	16,000	57,300
H43	34,000m3	59,000m3	761,000	773,900	166,000	41,345	93,051	115,600	228,877	12,466	15,000	81,200
H44	31,000m3	63,000m3	835,500	838,100	123,000	18,097	89,698	109,800	314,321	11,810	14,100	98,600
H45	38,000m3	73,000m3	859,200	945,700	125,000	14,923	85,868	104,300	401,947	11,130	13,200	49,400
H46	39,000m3	87,000m3	817,300	1,131,300	148,000	22,914	189,492	99,100	465,101	22,427	12,400	56,300
H47	24,000m3	88,000m3	813,200	1,159,600	120,000	20,134	263,806	94,100	547,988	30,469	11,700	59,200
H28~							4,404,300	3,802,591		557,626	518,403	



長期収支試算表（年次表）

項 目	支 出										収 入										繰上金収支 (繰上金金庫)	繰上金 (繰上金金庫)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
	借入金返済			支払利息		経費		管理費	その他経費	計	借入金			利益剰余金		経費		計																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済				元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済		元金返済																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済			元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済	元金返済

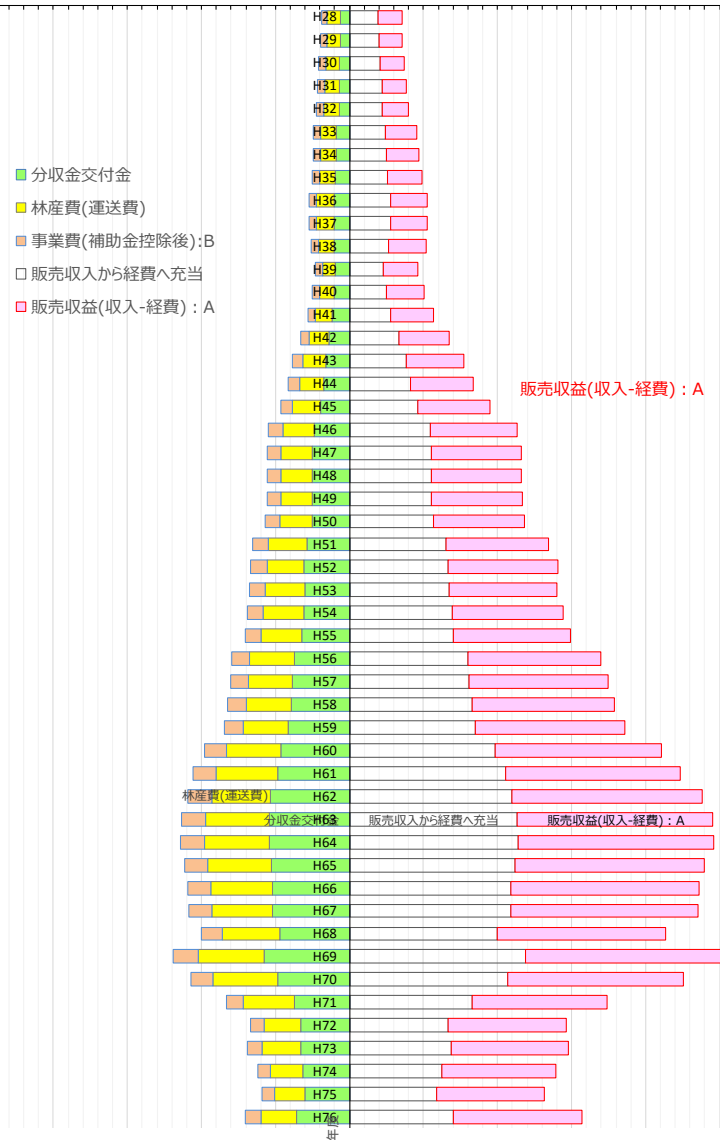
長期収支試算表（販売収支年次表）

単位：千円

項 目	経 費				販売収入			伐採面積	販売材積
	販売経費		事業費(補助 金控除後):B	計	販売収入から経費へ充当	販売収益(収入-経費): A	計		
	林産費(運送費)	分収金交付金							
H28	-88,700	-64,400	-37,000	-190,100	190,100	165,600	355,700	651	31,000
H29	-89,500	-64,000	-45,100	-198,600	198,600	155,300	353,900	658	31,000
H30	-94,900	-66,200	-47,000	-208,100	208,100	160,400	368,500	685	33,000
H31	-102,600	-67,600	-47,700	-217,900	217,900	163,800	381,700	681	34,000
H32	-104,100	-70,800	-48,800	-223,700	223,700	171,600	395,300	691	35,000
H33	-104,400	-87,900	-49,600	-241,900	241,900	213,300	455,200	700	36,000
H34	-107,300	-90,300	-50,200	-247,800	247,800	219,200	467,000	709	37,000
H35	-105,000	-97,100	-51,700	-253,800	253,800	235,300	489,100	719	39,000
H36	-117,100	-104,300	-53,900	-275,300	275,300	253,000	528,300	730	42,000
H37	-119,000	-103,400	-53,500	-275,900	275,900	250,500	526,400	740	41,000
H38	-103,800	-105,100	-51,400	-260,300	260,300	254,800	515,100	696	40,000
H39	-88,600	-95,000	-44,500	-228,100	228,100	230,300	458,400	596	35,000
H40	-97,500	-104,500	-48,300	-250,300	250,300	253,600	503,900	634	39,000
H41	-108,900	-119,200	-52,900	-281,000	281,000	289,000	570,000	650	45,000
H42	-129,200	-141,400	-61,600	-332,200	332,200	342,800	675,000	760	52,000
H43	-152,100	-161,300	-69,300	-382,700	382,700	391,200	773,900	835	59,000
H44	-164,300	-175,400	-73,100	-412,800	412,800	425,300	838,100	849	63,000
H45	-184,300	-198,500	-81,600	-464,400	464,400	481,300	945,700	910	73,000
H46	-211,700	-240,700	-95,300	-547,700	547,700	583,600	1,131,300	1,009	87,000
H47	-211,900	-248,800	-95,500	-556,200	556,200	603,400	1,159,600	1,001	88,000
H48	-212,500	-248,300	-94,900	-555,700	555,700	602,200	1,157,900	999	88,000
H49	-207,700	-252,500	-94,600	-554,800	554,800	612,500	1,167,300	999	87,000
H50	-221,400	-252,200	-95,400	-569,000	569,000	611,400	1,180,400	999	88,000
H51	-262,700	-284,700	-106,400	-653,800	653,800	690,400	1,344,200	973	104,000
H52	-251,600	-307,000	-106,800	-665,400	665,400	744,300	1,409,700	895	107,000
H53	-270,300	-298,300	-105,900	-674,500	674,500	723,200	1,397,700	879	105,000
H54	-275,200	-309,700	-107,400	-692,300	692,300	750,900	1,443,200	845	108,000
H55	-269,900	-325,500	-109,800	-705,200	705,200	789,500	1,494,700	760	115,000
H56	-303,900	-370,300	-124,600	-798,800	798,800	897,800	1,696,600	801	132,000
H57	-291,800	-388,700	-124,600	-805,100	805,100	942,600	1,747,700	814	133,000
H58	-301,900	-396,200	-127,700	-825,800	825,800	960,900	1,786,700	866	135,000
H59	-302,800	-415,900	-129,700	-848,400	848,400	1,008,400	1,856,800	870	138,000
H60	-370,800	-463,500	-147,100	-981,400	981,400	1,124,000	2,105,400	970	156,000
H61	-413,900	-485,500	-156,300	-1,055,700	1,055,700	1,177,300	2,233,000	970	168,000
H62	-400,900	-531,900	-161,100	-1,093,900	1,093,900	1,290,000	2,383,900	1,021	174,000
H63	-428,600	-542,900	-163,200	-1,134,700	1,134,700	1,316,300	2,451,000	1,043	177,000
H64	-433,900	-543,900	-163,600	-1,141,400	1,141,400	1,318,900	2,460,300	1,040	177,000
H65	-430,100	-526,900	-159,400	-1,116,400	1,116,400	1,277,700	2,394,100	1,004	173,000
H66	-411,700	-523,100	-156,700	-1,091,500	1,091,500	1,268,400	2,359,900	1,000	170,000
H67	-409,900	-521,400	-155,900	-1,087,200	1,087,200	1,264,400	2,351,600	1,000	169,000
H68	-389,600	-467,900	-142,300	-999,800	999,800	1,134,500	2,134,300	900	155,000
H69	-449,500	-573,900	-166,600	-1,190,000	1,190,000	1,391,600	2,581,600	969	184,000
H70	-437,900	-487,100	-145,900	-1,070,900	1,070,900	1,181,200	2,252,100	890	160,000
H71	-341,200	-375,000	-113,200	-829,400	829,400	909,200	1,738,600	642	125,000
H72	-247,400	-327,800	-94,400	-669,600	669,600	794,900	1,464,500	528	105,000
H73	-264,000	-326,300	-98,200	-688,500	688,500	791,100	1,479,600	488	111,000
H74	-216,700	-318,100	-87,600	-622,400	622,400	771,200	1,393,600	463	99,000
H75	-209,400	-298,800	-82,700	-590,900	590,900	724,400	1,315,300	434	93,000
H76	-243,000	-357,000	-102,100	-702,100	702,100	865,600	1,567,700	628	112,000
H28～計	-11,755,100	-13,926,200	-4,782,100	-30,463,400	30,463,400	33,778,100	64,241,500		

【第7次経営計画 販売収支】経費 / 販売収入

単位：千円
-2,500,000 -2,000,000 -1,500,000 -1,000,000 -500,000 0 500,000 1,000,000 1,500,000 2,000,000 2,500,000



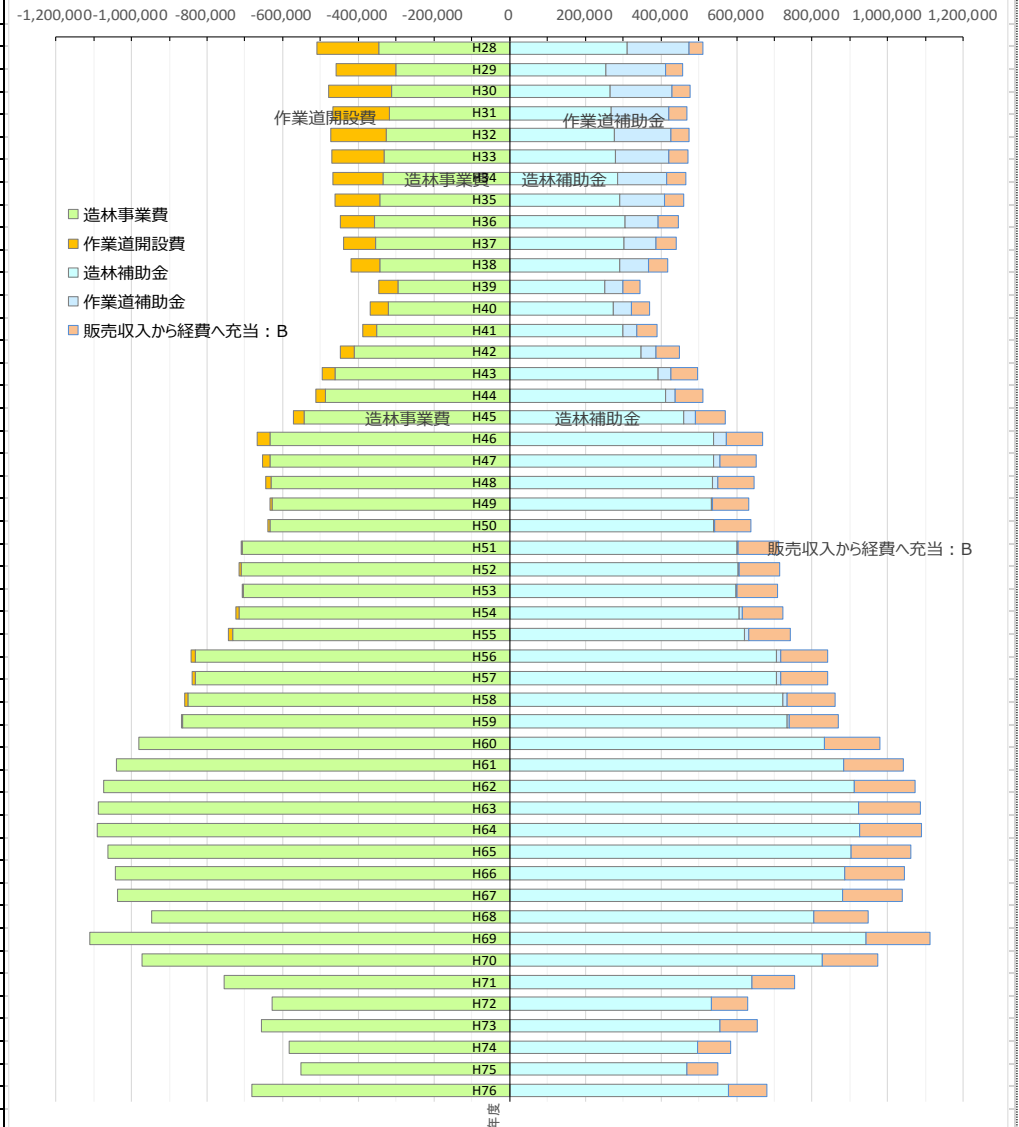
長期収支試算表（直接事業費資金調達年次表）

単位：千円

項 目	直接事業費			財源				
	造林事業費		計	造林補助金		伐採収入		計
	造林事業費	作業道開設費		造林補助金	作業道補助金		販売収入から経費へ充当：B	
H28	-346,500	-164,000	-510,500	310,600	162,900	355,700	37,000	510,500
H29	-300,200	-157,900	-458,100	255,100	157,900	353,900	45,100	458,100
H30	-312,800	-164,400	-477,200	265,800	164,400	368,500	47,000	477,200
H31	-317,200	-151,400	-468,600	269,500	151,400	381,700	47,700	468,600
H32	-325,300	-149,000	-474,300	276,500	149,000	395,300	48,800	474,300
H33	-330,800	-140,200	-471,000	281,200	140,200	455,200	49,600	471,000
H34	-334,600	-131,800	-466,400	284,400	131,800	467,000	50,200	466,400
H35	-344,200	-117,400	-461,600	292,500	117,400	489,100	51,700	461,600
H36	-358,600	-87,800	-446,400	304,700	87,800	528,300	53,900	446,400
H37	-355,600	-84,200	-439,800	302,100	84,200	526,400	53,500	439,800
H38	-342,700	-76,600	-419,300	291,300	76,600	515,100	51,400	419,300
H39	-296,400	-49,000	-345,400	251,900	49,000	458,400	44,500	345,400
H40	-321,900	-47,500	-369,400	273,600	47,500	503,900	48,300	369,400
H41	-351,900	-37,200	-389,100	299,000	37,200	570,000	52,900	389,100
H42	-409,700	-38,900	-448,600	348,100	38,900	675,000	61,600	448,600
H43	-461,000	-35,000	-496,000	391,700	35,000	773,900	69,300	496,000
H44	-485,600	-26,600	-512,200	412,500	26,600	838,100	73,100	512,200
H45	-542,400	-29,300	-571,700	460,800	29,300	945,700	81,600	571,700
H46	-634,100	-34,300	-668,400	538,800	34,300	1,131,300	95,300	668,400
H47	-634,900	-17,500	-652,400	539,400	17,500	1,159,600	95,500	652,400
H48	-631,500	-13,900	-645,400	536,600	13,900	1,157,900	94,900	645,400
H49	-629,200	-3,100	-632,300	534,600	3,100	1,167,300	94,600	632,300
H50	-633,800	-4,800	-638,600	538,400	4,800	1,180,400	95,400	638,600
H51	-707,700	-3,100	-710,800	601,300	3,100	1,344,200	106,400	710,800
H52	-710,500	-3,600	-714,100	603,700	3,600	1,409,700	106,800	714,100
H53	-704,500	-3,400	-707,900	598,600	3,400	1,397,700	105,900	707,900
H54	-714,600	-9,100	-723,700	607,200	9,100	1,443,200	107,400	723,700
H55	-731,400	-11,000	-742,400	621,600	11,000	1,494,700	109,800	742,400
H56	-829,600	-12,000	-841,600	705,000	12,000	1,696,600	124,600	841,600
H57	-830,000	-10,300	-840,300	705,400	10,300	1,747,700	124,600	840,300
H58	-850,700	-9,600	-860,300	723,000	9,600	1,786,700	127,700	860,300
H59	-863,600	-4,600	-868,200	733,900	4,600	1,856,800	129,700	868,200
H60	-979,800		-979,800	832,700		2,105,400	147,100	979,800
H61	-1,041,000		-1,041,000	884,700		2,233,000	156,300	1,041,000
H62	-1,073,400		-1,073,400	912,300		2,383,900	161,100	1,073,400
H63	-1,086,600		-1,086,600	923,400		2,451,000	163,200	1,086,600
H64	-1,089,800		-1,089,800	926,200		2,460,300	163,600	1,089,800
H65	-1,062,000		-1,062,000	902,600		2,394,100	159,400	1,062,000
H66	-1,043,800		-1,043,800	887,100		2,359,900	156,700	1,043,800
H67	-1,037,700		-1,037,700	881,800		2,351,600	155,900	1,037,700
H68	-947,800		-947,800	805,500		2,134,300	142,300	947,800
H69	-1,110,500		-1,110,500	943,900		2,581,600	166,600	1,110,500
H70	-973,000		-973,000	827,100		2,252,100	145,900	973,000
H71	-754,200		-754,200	641,000		1,738,600	113,200	754,200
H72	-629,300		-629,300	534,900		1,464,500	94,400	629,300
H73	-654,900		-654,900	556,700		1,479,600	98,200	654,900
H74	-584,200		-584,200	496,600		1,393,600	87,600	584,200
H75	-551,000		-551,000	468,300		1,315,300	82,700	551,000
H76	-680,200		-680,200	578,100		1,567,700	102,100	680,200
H28～計	-31,942,700	-1,828,500	-33,771,200	27,161,700	1,827,400	64,241,500	6,609,500	33,771,200

【第7次経営計画 直接事業費 資金調達】 直接事業費 / 財源

単位：千円



長期収支試算表（間接事業費資金調達年次表）

単位：千円

項 目	間接事業費							財源						
	借入金償還			支払利息額	管理費	その他経費	計	借入金			利子助成金	販売収益：A	その他収入	計
	公庫借入金償還額	県借入金償還額	市町借入金償還額					公庫資金	県借入金	市町借入金				
H28	-417,600			-86,500	-54,800	-39,200	-598,100	26,000	249,500	37,300	85,800	165,600	34,100	598,300
H29	-428,100			-79,500	-86,900	-19,500	-614,000	110,000	237,000	35,500	82,200	155,300		620,000
H30	-447,300			-72,400	-87,800	-19,700	-627,200	144,000	225,100	33,400	75,500	160,400		638,400
H31	-413,700			-65,100	-89,800	-20,100	-588,700	126,000	213,900	31,400	68,800	163,800		603,900
H32	-287,000			-58,300	-91,800	-20,500	-457,600	11,000	203,200	29,400	61,800	171,600		477,000
H33	-266,900			-53,600	-92,100	-20,600	-433,200		193,000	27,600	55,400	213,300		489,300
H34	-276,400			-49,100	-94,000	-21,100	-440,600		183,400	26,000	50,900	219,200		479,500
H35	-282,900			-44,900	-95,400	-21,400	-444,600		174,200	24,500	46,700	235,300		480,700
H36	-307,600	-23,800		-41,100	-97,100	-21,800	-491,400		165,500	23,100	42,700	253,000		484,300
H37	-313,900	-33,300	-19,100	-37,100	-100,600	-22,500	-526,500		157,200	21,800	39,000	250,500		468,500
H38	-299,300	-51,300	-42,100	-33,100	-104,000	-23,100	-552,900		149,400	20,500	35,200	254,800		459,900
H39	-281,800	-60,200	-50,900	-29,600	-103,900	-22,800	-549,200	50,000	141,900	19,300	31,400	230,300		472,900
H40	-261,100	-74,800	-35,700	-26,400	-106,900	-23,400	-528,300	80,000	134,800	18,100	28,100	253,600		514,600
H41	-220,500	-142,800	-41,900	-23,300	-107,500	-23,600	-559,600	130,000	128,100	17,000	25,100	289,000		589,200
H42	-196,900	-166,100	-57,300	-20,500	-110,500	-24,600	-575,900	100,000	121,700	16,000	22,200	342,800		602,700
H43	-166,300	-228,900	-81,200	-17,600	-109,600	-24,600	-628,200	125,000	115,600	15,000	19,500	391,200		666,300
H44	-148,100	-314,300	-98,600	-15,200	-100,900	-23,000	-700,100	130,000	109,800	14,100	16,700	425,300		695,900
H45	-124,900	-401,900	-49,400	-13,200	-100,700	-23,100	-713,200	110,000	104,300	13,200	14,500	481,300		723,300
H46	-122,900	-465,100	-56,300	-11,400	-103,200	-23,900	-782,800	100,000	99,100	12,400	12,500	583,600		807,600
H47	-120,100	-548,000	-59,200	-9,800	-103,200	-23,900	-864,200	100,000	94,100	11,700	10,900	603,400		820,100
H48	-108,900	-557,600	-64,200	-8,100	-103,900	-24,100	-866,800	90,000	89,400	11,000	9,300	602,200		801,900
H49	-95,300	-599,200	-65,600	-6,500	-106,500	-24,600	-897,700	85,000	85,000	10,300	7,700	612,500		800,500
H50	-87,400	-620,900	-68,800	-5,000	-104,400	-24,100	-910,600	75,000	80,700	9,700	6,200	611,400		783,000
H51	-40,600	-660,100	-72,000	-3,600	-106,200	-24,200	-906,700	35,000	76,700	9,000	4,800	690,400		815,900
H52	-35,300	-651,800	-70,600	-2,900	-103,400	-23,400	-887,400	30,000	72,800	8,500	3,400	744,300		859,000
H53	-25,900	-639,400	-69,100	-2,300	-105,000	-23,500	-865,200	20,000	69,200	8,000	2,800	723,200		823,200
H54	-11,800	-622,200	-67,500	-1,900	-105,800	-23,300	-832,500	10,000	65,700	7,500	2,200	750,900		836,300
H55	-8,400	-605,000	-74,500	-1,700	-103,400	-22,400	-815,400		62,400	7,100	1,800	789,500		860,800
H56	-6,400	-666,500	-73,900	-1,600	-105,000	-22,700	-876,100				1,600	897,800		899,400
H57	-4,700	-659,500	-70,600	-1,500	-106,700	-22,800	-865,800				1,500	942,600		944,100
H58	-53,600	-631,200	-70,600	-1,400	-107,100	-23,100	-887,000				1,400	960,900		962,300
H59	-82,600	-619,800	-67,600	-1,300	-101,000	-21,900	-894,200				1,300	1,008,400		1,009,700
H60	-131,100	-578,800	-63,900	-1,200	-101,100	-22,000	-898,100				1,200	1,124,000		1,125,200
H61	-100,500	-536,900	-71,100	-1,000	-101,500	-22,000	-833,000				1,100	1,177,300		1,178,400
H62	-125,100	-594,000	-75,300	-900	-101,900	-22,100	-919,300				1,000	1,290,000		1,291,000
H63	-130,000	-636,500	-80,600	-800	-102,400	-22,100	-972,400				900	1,316,300		1,317,200
H64	-110,000	-678,400	-86,500	-700	-96,500	-20,900	-993,000				700	1,318,900		1,319,600
H65	-100,000	-684,600	-76,700	-500	-93,400	-20,200	-975,400				600	1,277,700		1,278,300
H66	-100,000	-662,800	-77,200	-400	-86,700	-18,800	-945,900				500	1,268,400		1,268,900
H67	-90,000	-666,600	-75,200	-300	-77,900	-17,100	-927,100				400	1,264,400		1,264,800
H68	-85,000	-648,000	-81,200	-300	-69,000	-15,100	-898,600				300	1,134,500		1,134,800
H69	-75,000	-699,200	-75,200	-200	-69,400	-14,600	-933,600				200	1,391,600		1,391,800
H70	-35,000	-654,800	-70,100	-100	-69,600	-14,500	-844,100				200	1,181,200		1,181,400
H71	-30,000	-606,300	-60,100	-100	-64,500	-13,300	-774,300				100	909,200		909,300
H72	-20,000	-524,300	-45,900		-57,700	-11,800	-659,700				100	794,900		795,000
H73	-10,000	-412,600	-39,700		-47,200	-9,500	-519,000					791,100		791,100
H74		-357,700	-39,700		-36,600	-7,400	-441,400					771,200		771,200
H75		-357,600	-39,400		-36,800	-7,300	-441,100					724,400		724,400
H76		-354,400	-31,900		-36,100	-8,100	-430,500					865,600		865,600
		-6,217,400	-862,500				-7,079,900							
H28～計	-7,085,900	-25,914,600	-3,378,900	-832,000	-4,447,400	-1,009,300	-42,668,100	1,687,000	3,802,700	518,400	876,200	33,778,100	34,100	40,696,500

【第7次経営計画 間接費 資金調達】 間接費 / 財源

